

۱- در فرآیند مدیریت از دیدگاه فایول کدامین وظیفه از اولین وظیفه اساسی مدیران محسوب می‌شود؟

- | | | | |
|---------------|----------|----------------|------------|
| الف- فرماندهی | ب- کنترل | ج- برنامه ریزی | د- هماهنگی |
|---------------|----------|----------------|------------|

۲- کدام گزینه توانایی تحلیل موقعیت و تعیین ریشه‌ی مسائل و تدوین برنامه‌ی مناسب را به مدیر می‌دهد؟

- | | | | |
|-------------------|-----------------|--------------|------------|
| الف- مهارت ادراکی | ب- مهارت انسانی | ج- مهارت فنی | د- هیچکدام |
|-------------------|-----------------|--------------|------------|

۳- مهمترین سطح سلسله مراتب نیازهای مازلو می‌باشد.

- | | | | |
|--------------------|----------------|----------------|------------------------|
| الف- نیازهای ایمنی | ب- نیاز احترام | ج- نیاز به عشق | د- نیازهای فیزیولوژیکی |
|--------------------|----------------|----------------|------------------------|

۴- کدام مورد از ویژگی‌های مدیران خلاق به شمار می‌رود؟

الف- در تنبیه بیش از تشویق تاکید می‌کنند و در نتیجه محیط رعب حاکم است

ب- از اجرای کارهای جاری و یکنواخت دلزده و آزرده اند

ج- تنها از مغز همکاران خود بهره می‌گیرند و به عواطف آنها کاری ندارند

د- توجه زیادی نسبت به رخدادهای محیطی (تهدیدها- فرصت‌ها) ندارند

۵- وقتی فرد با باور نداشتن خویش موجب سرکوب توانایی‌هایش می‌شود و قدرت آزاداندیشی و تعمق را از دست می‌

دهد کدام یک از گزینه‌های زیر مانع بروز خلاقیت او شده است؟

- | | | | |
|------------------|-------------------------|----------------------|---------|
| الف- ترس از شکست | ب- رویگردانی از ابهامات | ج- عدم اعتماد به نفس | د- عادت |
|------------------|-------------------------|----------------------|---------|

۶- در کدام مرحله از فرآیند نظارت مدیران باید از مهارت‌های تحلیلی و تشخیص خود برای ارزیابی اطلاعات عینی و ذهنی جهت کشف مسائل استفاده کنند؟

- | | | | |
|------------------|---------------------------------|----------|----------------------|
| الف- سنجش عملکرد | ب- مقایسه عملکرد با استانداردها | ج- اقدام | د- تعیین استانداردها |
|------------------|---------------------------------|----------|----------------------|

۷- کدام گزینه استفاده از بودجه را در نظارت به درستی توضیح می‌دهد؟

الف- وقتی درآمدهای واقعی با درآمدهای پیش‌بینی شده مقایسه شود

ب- وقتی هزینه‌های واقعی با هزینه‌های پیش‌بینی شده مقایسه شود

ج- وقتی میزان سود واقعی با سود پیش‌بینی شده مقایسه شود

د- وقتی دریافت‌ها و پرداخت‌های واقعی در یک دوره عملیاتی با آنچه پیش‌بینی شده است مقایسه شود

۸- برای چه کاری مدیران نیاز دارند اطلاعاتی درباره محیط و توانایی‌های سازمان داشته باشند تا اهداف سازمان را منظم کنند؟

- | | | | |
|----------------|----------------|----------|----------|
| الف- سازماندهی | ب- برنامه ریزی | ج- نظارت | د- هدایت |
|----------------|----------------|----------|----------|

- ۹- کدام یک از گزینه های زیر از مشخصات گروه های با حس همکاری به شمار می آید؟
 الف- ارتباطات متقابل شخصی کم و بی تاثیر ب- تقسیم کار و تمرکز زیاد
 ج- بهره وری بیشتر گروهی د- احساس دوستی بیشتر میان اعضا و عدم رضایت از گروه
- ۱۰- کنترل تحقق هدف های آموزشی از چه طریق امکان دارد؟
 الف- ارزیابی ب- آزمون ج- تحلیل
 د- سنجش کمی
- ۱۱- در ارزشیابی، تصمیم گیری در خصوص کدام یک از برنامه های آموزشی صورت می گیرد؟
 ب- شناختن نیازهای یادگیرندگان الف- اصلاح و بهبود درسی
 ج- آگاه ساختن فرآگیران با میزان پیشرفت ها یا کمبودهای خودشان د- هر سه مورد
- ۱۲- منظور از اجرای عمل آزمایشی چیست؟
 الف- اجرای یک دوره آموزشی یا برنامه یا درس، در یک موسسه آموزشی
 ب- اجرای آزمایشی یک برنامه قبل از شروع واقعی برنامه
 ج- اندازه گیری آزمایشی تاثیرات یک برنامه آموزشی
 د- اندازه گیری کمی و توصیفی برنامه آموزشی
- ۱۳- قبل از بیان هدف های آموزشی، باید آنها را با مطابقت داد.
 الف- روش های تدریس ب- روش های تدریسی فعال ج- امکانات آموزشی
 د- روانشناسی یادگیری
- ۱۴- کدام یک از موارد ذیل جزو مقوله های اطلاعات مکمل در جریان ارزشیابی هستند؟
 ب- دیدگاه ها و عقاید افراد و گروه ها الف- عملکرد فرآگیر در موقعیت های عینی
 د- ویژگی های فرآگیران ج- تاثیرات آموزش مستقیم
- ۱۵- دریافت مطالبات چه تأثیر بر معادله حسابداری دارد؟
 الف- افزایش دارایی ب- کاهش بدھی
 د- بی تاثیر است
- ۱۶- دریافت مبالغی که در آینده قرار است خدماتی انجام گردد چه ثبتی زده می شود؟
 ب- پیش دریافت درآمد بدھکار- بانک بستانکار الف- پیش دریافت درآمد بدھکار- بانک بستانکار
 د- بانک بدھکار- پیش دریافت درآمد بستانکار
- ۱۷- علامت اختصاری فن آوری اطلاعات و ارتباطات کدام است؟
 ICT- د URL- ج ISP- ب الف- IT
- ۱۸- جمله زیر جزو کدام نوع از موانع ذاتی ارتباطی می باشد؟
 "کیفیت صدا، بیان فیزیکی، وضعیت جسمانی بر روی ارتباطات اثر دارد"
- ۱۹- وسیله‌ی انتقال اطلاعات در وزارت خانه‌ها و سازمان‌های دولتی:
 د- پارازیت ب- ارزیابی منابع ج- عالم غیرشفاهی و متناقض الف- معانی
 د- تلفن ب- نمایر ج- نامه الف- سند
- ۲۰- کدام یک از گزینه ها جزو مراحل گزارش نویسی نمی باشد؟
 د- مرحله تهیه و تدارک الف- مرحله تجدیدنظر و اصلاح ج- مرحله ارسال گزارش

دیف	گزینه صحیح	ردیف	گزینه صحیح
۴	۱۱	۳	۱
۱	۱۲	۱	۲
۴	۱۳	۴	۳
۲	۱۴	۲	۴
۴	۱۵	۲	۵
۳	۱۶	۲	۶
۴	۱۷	۴	۷
۳	۱۸	۲	۸
۱	۱۹	۳	۹
۲	۲۰	۱	۱۰